

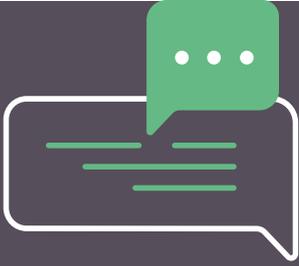


# PLANO DE NEGÓCIOS

**2023**

# SUMÁRIO

<b>MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA.....</b>	<b>3</b>
<b>ESTE DOCUMENTO .....</b>	<b>5</b>
<b>GOVERNANÇA CORPORATIVA.....</b>	<b>6</b>
<b>SUAPE EM 2022 .....</b>	<b>7</b>
<b>PLANO DE NEGÓCIOS 2023 .....</b>	<b>12</b>
<b>INDICADORES ESTRATÉGICOS.....</b>	<b>33</b>



## MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

Suape despertou para o tempo novo, um tempo onde os compromissos com a sustentabilidade são norte para a condução dessa desbravadora de mares e se materializaram em ações concretas ora junto às comunidades, ora no bem tratar da natureza que lhe circunda.

Tempo novo onde fontes renováveis geram moléculas de grande eficiência energética e zero resíduo. Tempo novo onde os mecanismos de escutas são inerentes a todos os empreendimentos ou infraestruturas que no território se instalem.

Tempo novo onde gestores mantêm diálogo permanente com equipes que participam ativamente das decisões e adoção das estratégias corporativas.

Tempo novo onde compliance, ouvidoria e ética deixam de ser conceitos ou regras e passam a ser parte do cotidiano da empresa, gerando uma harmoniosa convivência em um sano ambiente de negócios.

Tempo novo onde empresas voltam a buscar oportunidades diante das incontestáveis vantajosidades locacionais e condições para crescimento econômico com inclusão social e responsabilidade ambiental.

Tempo novo onde a autonomia foi a duras penas restaurada, para que, dona de seu nariz, Suape possa tratar com celeridade e domínio dos processos e a materialização dos negócios portuários, tendo preservado a sua absoluta singularidade traduzida no melhor exemplo do conceito de porto-indústria.

Tempo novo onde a inovação se torna um ambiente de incessante mutação evoluindo em velocidade compatível com a frenética dinâmica da competitividade da rede logística mundial.

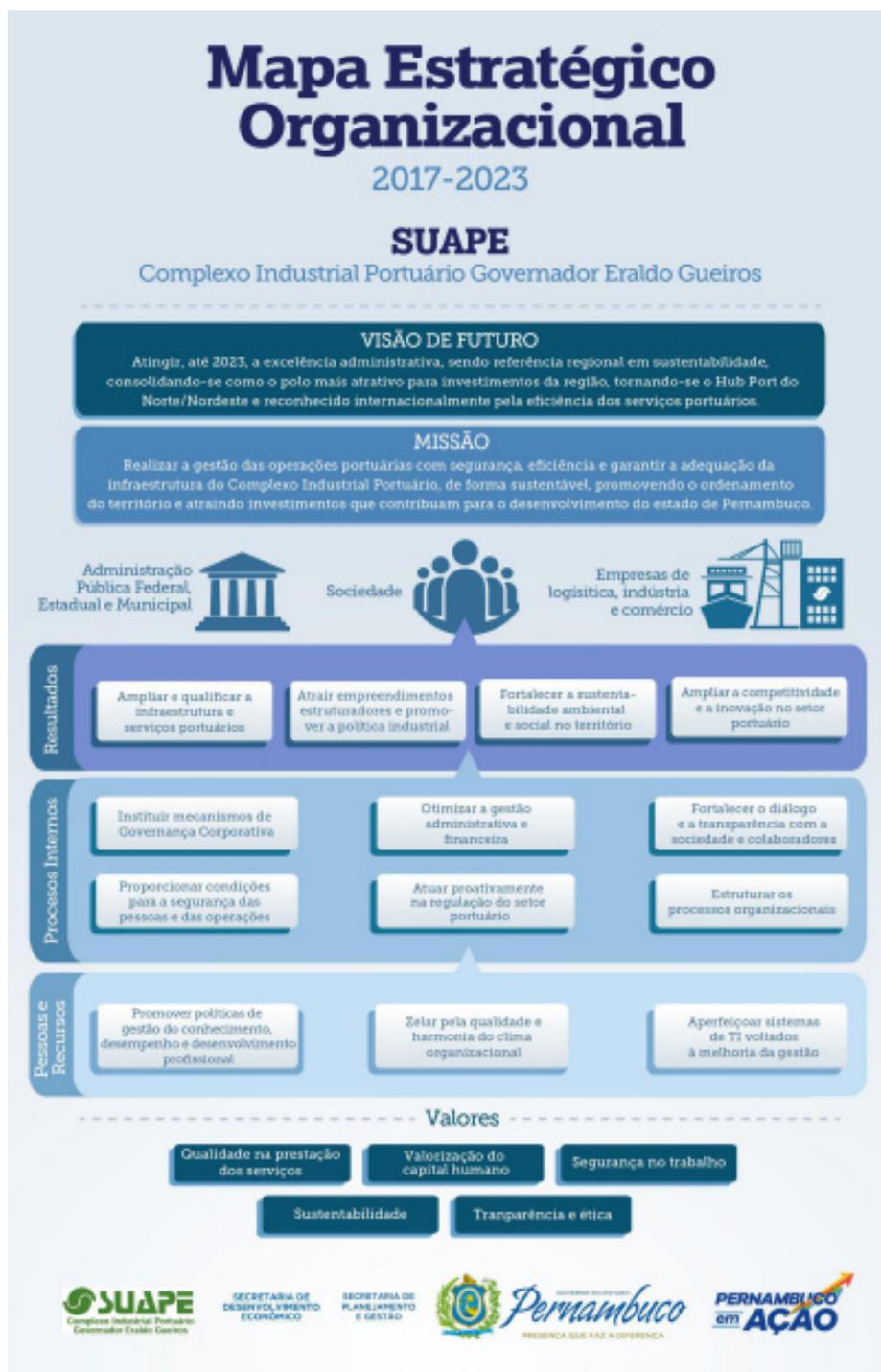
Tempo novo onde pendengas de há muito vão arrefecendo a rigidez dos nós que pareciam indesatáveis, onde sufocamentos vão cedendo até virarem abraços, onde gritaria vira conversa e desencontros viram oportunidades de crescimento.

Tempo de desmistificar, estudando e entendendo processos quando o desenvolvimento afrontou direitos, para restaurar a conversa com quem é de conversa, ouvindo muito do que ficou calado para restaurar laços perdidos pelo isolamento.

Tempo de olhar para frente, cumprindo com a missão de ser promotor não só do desenvolvimento clássico, mas da qualidade de vida dos pernambucanos, da restauração da fé em tempos cada vez melhores, indo além da frieza dos números até a calidez do abraço do reconhecimento do dever cumprido.

# ESTE DOCUMENTO

Objetiva fixar as diretrizes e metas em consonância ao Planejamento Orçamentário e Planejamento Estratégico da estatal. Os planos operativos descritos neste documento serão apresentados por cada objetivo estratégico a ser priorizado em 2023 e também servirá como instrumento norteador para a gestão seguinte, haja vista conter todos os compromissos firmados para o ano de referência.



# GOVERNANÇA CORPORATIVA

## LIDERANÇA

A estrutura de governança de Suape está prevista no seu Estatuto (DECRETO Nº 47.170, DE 8 DE MARÇO DE 2019), bem como seus membros e suas atribuições. A Alta Administração é composta pela Assembleia Geral, pelo Conselho de Administração, pela Diretoria Colegiada, pelo Conselho Fiscal, pelo Comitê de Auditoria e pelo Comitê de Elegibilidade.

## ESTRATÉGIA

Considerando sua ampla perspectiva de atuação, Suape dispõe de diversos instrumentos de planejamento que norteiam os objetivos estratégicos e metas organizacionais. Dentre eles, estão os instrumentos de planejamento portuário, de planejamento do próprio Porto Indústria e seu território estratégico, além do planejamento empresarial e seus respectivos planos operativos.

## CONTROLE

O Complexo Industrial Portuário de Suape dispõe de um portfólio de mecanismos de controle interno desenvolvidos com o propósito de garantir a execução da estratégia empresarial, mitigar os riscos e otimizar os processos organizacionais.



# SUAPE EM 2022

Concentraram-se esforços em resolver imbróglios pendentes há décadas. Foi neste sentido que projetos estruturadores foram desenvolvidos

## **PLANO DIRETOR SUAPE 2030**

A conclusão da revisão do Plano Diretor objetivou dotar a empresa Suape de um instrumento normativo de planejamento e gestão territorial atualizado, inovador e alinhado às políticas públicas de desenvolvimento do estado, da região e do país, de forma a promover o desenvolvimento sustentável do CIPS, com vistas a compatibilizar, no seu território, o desenvolvimento econômico com a conservação integrada do patrimônio ambiental, e cultural e com equidade social.

## **BLAU FARMACÊUTICA**

Com investimentos estabelecidos em contrato na ordem de R\$1 bilhão, o projeto de expansão nacional da Blau Farmacêutica, no Complexo de Suape, tem previsão de início das obras no 1º semestre de 2023. A assinatura do contrato de aquisição da área de 60 hectares, na Zona Industrial de Suape, ocorreu dia 26.10.2022. O novo empreendimento da Blau, uma das principais indústrias de medicamentos hospitalares da América Latina, tem como objetivo gerar até 1.400 postos de trabalho diretos na plena operação da unidade, em 2032.

## **TERMINAL DE CONTÊINERES DA APM TERMINALS (HUB MAERSK)**

Integrante da subsidiária do Grupo A. P. Moller-Maersk, o maior operador logístico marítimo do mundo, a APM Terminals arrematou uma fração da área do Estaleiro Atlântico Sul para implantar o maior terminal de contêineres do Nordeste em área de 49,2 hectares com início das obras até final de 2023 e operação prevista para 2026, com investimento de R\$ 2,5 bilhões e geração de 1.600 empregos. A capacidade inicial de movimentação será de 400 mil TEUs com expansão prevista para 1,3 milhão de TEUs anuais, consolidando Suape como HUB nesse tipo de carga e líder no N/NE.

## **TERMINAL DE MINÉRIOS**

A partir da autorização para a construção da Ferrovia do Sertão, a empresa Planalto Piauí S/A, pertencente ao grupo Bemisa, assinou o contrato de arrendamento para a instalação do Terminal de Minérios para a exportação de minério de ferro, com capacidade de 15 mi t ao ano. A operação está prevista para iniciar em 2026, com a geração de 1,9 mil empregos diretos e 1,4 mil empregos indiretos e R\$ 1,5 bi de investimentos no terminal.

## **CONNECTIVIDADE AO RAMAL FERROVIÁRIO**

A Bemisa, autorizada pelo governo federal a implantar e explorar a Ferrovia do Sertão (EF233), com 717 km de extensão, entre o município de Curral Novo/PI e Suape, apresenta-se como solução ao “imbróglio” da concessão da Ferrovia Transnordestina, não concluída após 25 anos, viabilizando o escoamento da produção das jazidas piauienses. O investimento nessa ferrovia é da ordem de R\$ 6 bilhões. Além disto, Suape atualizou os laudos para desapropriação das áreas cortadas pelo traçado original da Transnordestina nos dois trechos finais que poderão ser adotados pela Ferrovia do Sertão.

## **TERMINAL REGÁS**

Suape concluiu concorrência e homologou proposta da Shell-Oncorp para o Terminal de Gás Natural Liquefeito-GNL de Pernambuco, com previsão do pagamento de R\$ 131 mil/mês, ao longo de 48 meses, para exploração do Cais de Múltiplos Usos (CMU), na área do porto externo, onde será instalado o Terminal de Regaseificação (REGÁS).

## **PROGRAMA DE INOVAÇÃO**

Com o objetivo de adotar práticas inovadoras nos processos conduzidos pela estatal, Suape passou a fomentar conexões do ecossistema industrial-

-portuário, incluindo o contexto e atores locais, com ecossistemas de inovação e pesquisa no Brasil. As principais ações deste programa em 2022 foram:

- Match Day
- Censo Suape
- Terminal Operating System
- Sistemas de Registros de Empresas
- Especialização em ciência de dados
- Sistema de apoio aos caminhoneiros
- Contratos e Áreas Livres para novos negócios
- Sistema de Cadastro Social das famílias em Suape
- Sistema de Vistorias Ambientais Diárias nos atracadouros
- Sistema de Cadastro de Imóveis para Regularização Fundiária de residências
- Sistema descentralizado para Registro das Capacidades de Armazenamento no Porto
- App Suape que, entre outras coisas, possibilita acompanhar a operação portuária em tempo real

## **DRAGAGEM DO CANAL EXTERNO**

Suape fecha acordo com a empresa Van Oord e o governo dos Países Baixos e irá retomar a dragagem do canal de acesso ao porto em 2023. Após a conclusão das obras, será possível a operação de navios Suezmax, Capesize e maiores navios porta- contêiner em plena carga.

## **RETOMADA DA AUTONOMIA**

Suape volta a ter autonomia para realização de licitações e gerenciamento de contratos dentro da poligonal do Porto Organizado. Os procedimentos de licitação que antes duravam mais de 2 anos para serem efetivados, agora poderão ser realizados em torno de um ano.

## **PLANTA HIDROGÊNIO VERDE**

O investimento estimado é de aproximadamente R\$ 22,5 bilhões, para 1 GW (gigawatt) de capacidade de eletrólise, em área de 72,5963 hectares e geração de 2.900 empregos durante as obras. O arrendamento será por 25 anos, com prorrogação por igual período, empresa francesa Qair, conhecida mundialmente pelo desenvolvimento de projetos de energia limpa.

## **COMITÊ ESG**

Em 2022 foi implantado o Sistema ESG (sigla em inglês para práticas ambientais, sociais e de governança), que traduz a integração da geração de valor econômico aliado à preocupação com as questões ambientais, sociais e de governança corporativa sendo referência do tema junto aos demais Portos.

# PLANO DE NEGÓCIOS 2023

Este documento contempla as ações estratégicas previstas para continuidade ou iniciaização no período em questão, de modo a atender os objetivos estratégicos definidos.



# INSTITUIR MECANISMOS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

Em continuidade à melhoria progressiva e em atendimento aos princípios ambientais, sociais e de governança, Suape constituiu o Comitê de Environmental, Social and Governance (CESG) cujo propósito é interligar todas as áreas da empresa para o levantamento de soluções para as práticas ESG.

Reafirmando o compromisso com a qualidade na gestão empresarial e portuária, além da responsabilidade sociambiental, Suape possui o Sistema de Gestão Integrada (SGI), com três escopos certificados pela Internacional Organization for Standardization (ISO), sendo reconhecido por possuir processos que atendem os mais altos critérios do mercado nas normas NBR ISO 9001:2015, NBR ISO 14001:2015, e NBR 16001:2012, contemplando, neste primeiro momento, os escopos de gestão de negócios portuários, gestão de negócios empresariais, gestão ambiental do Viveiro Florestal e responsabilidade social em todo o complexo de Suape. Destacam-se as ações para 2023:

**Continuidade da utilização do *framework* GRI para relatar, através de suas normas reconhecidas mundialmente, os resultados institucionais, respeitando a materialidade já levantada através do processo de engajamento dos *stakeholders*.**

**Manutenção das certificações ISO, bem como a reavaliação dos processos, indicadores, impactos, aspectos e requisitos legais do Sistema de Gestão Integrada.**

**Elaborar, junto à Seplag - PE, o novo mapa estratégico, contemplando o horizonte de 2024-2030.**

# OTIMIZAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA

Considerando a necessidade de provisionar os recursos financeiros de Suape de forma a sustentar a estratégia empresarial definida em seu Planejamento Estratégico, define-se a projeção de receitas operacionais sinalizadas para o alcance, em 2023, da ordem de R\$ 381 milhões, decorrente da arrecadação de tarifas portuárias, arrendamentos, aluguéis, contratos de cessão onerosa e de passagem e reembolso dos contratos de fiscalização da rodovia Express Way.

As despesas orçamentárias gerais estão projetadas para alcançar R\$ 358 milhões. Do montante apresentado acima, R\$ 81 milhões estão destinados aos investimentos do Complexo, decorrentes das entradas operacionais, sem impactar as reservas de recursos próprios de exercícios anteriores. No tocante à gestão dos recursos financeiros e do fluxo de caixa, será priorizada a utilização dos saldos de convênios, termos de adiantamento de tarifas ou fundos de repasses do Tesouro Estadual/Federal que possuem destinação específica.

Haverá, ainda, a possibilidade de buscar por fontes de recursos com instituições não-governamentais dedicadas às ações sociais ou ambientais, bem como a otimização da rentabilidade dos recursos próprios em caixa, com aplicações financeiras diárias em fundos, certificados bancários ou ainda outros instrumentos de instituições financeiras de “primeira linha”, mas de baixo risco e alta liquidez.

# PROPORCIONAR CONDIÇÕES PARA A SEGURANÇA DAS PESSOAS E OPERAÇÕES

A segurança é um dos valores alinhados à estratégia de Suape. De modo a reforçar a sua importância, o Regimento Interno da estatal estabelece a responsabilidade pela saúde e segurança de seus colaboradores.

Para 2023 destacam-se as ações abaixo:

Expansão do Estudo de Análise de Risco (EAR) à área Portuária, com a elaboração do EAR nas áreas de operações de combustível.

Implantação de sistema de comunicação sonoro e visual para evasão de pessoas no Porto de Suape em casos de emergência, como item integrante do plano de abandono do Porto, visando ações de resposta a cenários emergenciais.

## **SEGURANÇA PORTUÁRIA**

Videomonitoramento e Controle de Acesso: Com a publicação da Portaria RFB N° 143/2022, que estabelece normas gerais e procedimentos para alfandegamento, será necessária a licitação de um novo contrato de videomonitoramento e controle de acesso para atendimentos das novas demandas. Além disso, a nova contratação deverá unificar todos os instrumentos contratuais que existem atualmente em um só, facilitando a gestão e integração das informações.

# **AMPLIAR A COMPETITIVIDADE E A INOVAÇÃO NO SETOR PORTUÁRIO**

## **AMPLIAR A COMPETITIVIDADE**

### **REEQUILÍBRIO DO TECON SUAPE**

No intuito de ter mais competitividade e realizar novos investimentos, o Tecon Suape deu entrada no pedido de reequilíbrio contratual no Ministério da Infraestrutura. Em 2023, após a portaria de delegação das competências em favor de Suape, o Porto deverá prosseguir com as análises das documentações já tramitadas no processo e demandar as devidas atualizações nas informações do EVTEA de reequilíbrio para que se possa viabilizar a assinatura do aditivo.

## CONECTIVIDADE AO MODAL FERROVIÁRIO

A malha ferroviária do Brasil vive um cenário de retomada de investimentos, tanto através de concessões quanto pelas autorizações iniciadas no final de 2021. Nesse contexto, a concessão da malha da RFFSA no Nordeste e a construção de novo trecho entre a região do Matopiba e os portos de Suape e Pecém, inconclusa passados os quase 30 anos previstos no Contrato, tornou-se o maior imbróglio da história do setor ferroviário. A autorização dada ao grupo Bemisa para construir um trecho ferroviário entre suas minas em Curral Novo | PI e Suape trouxe um novo fôlego para que Suape passasse a estar conectado à rede ferroviária nacional. Em setembro/2022, com a assinatura do contrato de arrendamento do terminal de minérios em Cocaia, a Bemisa completou a tríade mina-ferrovia-terminal que inverte a clara tendência de a CSN, titular da concessão, preterir Suape.

## DRAGAGEM DO CANAL EXTERNO

O aprofundamento do principal canal de acesso ao Porto é um investimento vinculado diretamente a projetos de grande importância que resultarão em incrementos significativos do volume de movimentação. O primeiro deles é a maximização da produção da RNEST com a construção do segundo trem e da linha de SNox, que mais do que duplicarão os volumes atuais, passando de 115 mil para 260 mil barris por dia (bpd) em 2027. O segundo empreendimento viabilizado pela profundidade de 20m é o Terminal de Granéis Sólidos Minerais de Suape TGSMS, responsável pela exportação de 15 milhões de toneladas anuais de minério de ferro. A obra de dragagem, iniciada em 2013, foi interrompida pela interrupção do fluxo de recursos da União, tendo gerado demandas judiciais envolvendo cortes internacionais. Depois de quase 10 anos, Suape chegou a um acordo com o Governo dos Países Baixos e com a empresa holandesa responsável pela obra, a partir de um aporte de recursos do Governo do Estado. O licenciamento ambiental sofreu alterações em função de uma ação judicial criando novas condicionantes que impossibilitaram o reinício imediato das obras.

## PROGRAMA DE INOVAÇÃO

Suape tem difundido o conceito de inovação aberta para outros portos e empresas do país. Temos como missão o desafio de executar, com precisão, o desenvolvimento de ferramentas digitais que otimizem a operação portuária, o que coloca a estatal portuária em outro patamar de gestão. Para 2023, Suape consolida esforços nos seguintes eixos de atuação:

- **DESENVOLVIMENTO DO ECOSISTEMA DE INOVAÇÃO**

Busca estreitar as relações com os stakeholders do complexo, focado, no primeiro momento, nos colaboradores e empresas das zonas industrial e portuária. Espera-se, como legado, a execução de um modelo sustentável de conexão com oportunidades, imersão em desafios, consolidação das ideias e soluções inovadoras para os problemas identificados durante o processo em parceria com o Softex e o Porto Digital.

- **ENTREGA DO TERMINAL OPERATING SYSTEM (TOS)**

Dando continuidade à jornada de inovação desenvolvida em parceria com o CESAR, o TOS Suape visa ser uma plataforma integrada de gestão das operações portuárias, que proporcionará soluções que auxiliam nas tomadas de decisão através de automatizações, integrações, notificações e gráficos de monitoramento.

# **ATRAIR EMPREENDIMENTOS ESTRUTURADORES E PROMOVER A POLÍTICA INDUSTRIAL**

Em 2023, manteremos o processo de atração, que já é prática consolidada no Estado, notadamente visando fortalecer as cadeias produtivas que já avançaram suas negociações em 2022, seguindo em estrito alinhamento com as diretrizes da Secretaria de Desenvolvimento Econômico e com o Governo do Estado de Pernambuco. Esse processo ocorrerá através de governança e permanente avaliação de resultados, a partir de estudos e diagnósticos que identifiquem, de forma mais efetiva e o mais assertiva possível, a direção e o foco que serão dados ao Complexo Industrial Portuário de Suape na atração de investimentos, considerando os novos patamares que serão alcançados com os anúncios que se consolidaram nesse ano de 2022. Para 2023, considerando as negociações realizadas em 2022, o cenário que se vislumbra, é de grandes possibilidades de aumento na procura por Suape e consolidação das tratativas firmadas no ano passado, conforme demonstrado a seguir:

## **• ACOMPANHAMENTO DA IMPLANTAÇÃO DO TERMINAL DE GRANÉIS SÓLIDOS DE SUAPE TGSS (SUA GRANÉIS)**

O consórcio SUA GRANÉIS arrematou o TGSS no leilão realizado pela Antaq em março de 2022. Em 2023 a empresa deve iniciar as operações, bem como realizar novos investimentos na área. Cabe a Suape acompanhar o andamento das ações supracitadas.

## **• ACOMPANHAMENTO DA IMPLANTAÇÃO DO TERMINAL DE REGASEIFICAÇÃO (ONCORP)**

Foi assinado o contrato de uso temporário com a empresa Oncorp em dezembro de 2022. Para 2023 deverá ser acompanhada as emissões das licenças necessárias e início das obras. Deverá ser providenciado, também, os contratos de passagem para o gasoduto e Estação de Transferência de Custódia ETC, bem como as tratativas com Copergás e TAG para atender suas demandas no Porto.

## • LICITAÇÃO DO TERMINAL DE CARGA GERAL (ANA 13)

Desde 2019, com o fim da vigência do contrato de arrendamento com a empresa Fedex, a área encontra-se sem utilização. Em 2022 foi realizado outro chamamento público para a área e uma empresa manifestou interesse. O empreendimento encontra-se em análise na Antaq. Para 2023, caso a Antaq aprove a instalação da referida empresa, deverá ser providenciada uma seleção simplificada para celebrar contrato de transição, bem como toda a documentação necessária para a licitação definitiva da área.

## • LICITAÇÃO DO TERMINAL DE ÓLEO VEGETAL (ANA 02)

O Porto recebeu uma manifestação de interesse na área ANA 02 do atual PDZ para movimentação de granel líquido, mais especificamente o óleo vegetal. Por ser um terminal de pequeno porte e já ter um interessado em operar de imediato, a intenção é ser realizado um arrendamento de 10 anos, utilizando o instrumento do estudo simplificado. Em 2023 deverá ser finalizado o referido estudo para que seja possível realizar a licitação do terminal.

## • CONSOLIDAÇÃO DO ACHÉ LABORATÓRIOS

Atualmente operando com embalagem e distribuição dos produtos para toda a região N/NE, produzidos e enviados pela matriz da empresa na região de Guarujá/SP (1ª etapa prevista da implantação); a partir da conclusão da 2ª etapa do empreendimento, prevista para até o final do 1º semestre de 2023, a unidade do laboratório Aché em Suape passará a produzir sua própria linha de medicamentos para todo o grupo, além de manter a distribuição desses e de outros medicamentos no N/NE.

## • TERMINAL DE GRANÉIS SÓLIDOS MINERAIS DE SUAPE TGSMS

De posse de uma autorização para construir e operar um ramal ferroviário entre a mina de sua propriedade, localizada em Curral Novo-PI e o Porto de Suape, o grupo Bemisa, através de uma das suas empresas, a Planalto Piauí, assinou contrato de arrendamento de uma área de 52 hectares localizada na Zona Industrial Portuária-ZIP, na porção sul da

Ilha de Cocaia , para a instalação de um Terminal de Uso Privado (TUP), o Terminal de Granéis Sólidos Minerais de Suape-TGSMS. O contrato, que estipula prazo máximo para início das obras em 2025, tem capacidade de exportar 15 milhões de toneladas anuais, com vigência de 30 anos.

## **ACOMPANHAMENTO DA IMPLANTAÇÃO DAS OPERAÇÕES DE BUNKER (DISLUB)**

A Dislub pretende iniciar as operações de bunker (abastecimento de navio) no primeiro trimestre de 2023. Até que essa operação se consolide, deverá ser acompanhada para que todos os procedimentos operacionais demandados sejam adequados.

## **ACOMPANHAMENTO DA IMPLANTAÇÃO DO TERMINAL DE GLP (EXPANSÃO DA NACIONAL GÁS)**

A Nacional Gás está implementando um terminal de GLP OnShore em área própria dentro do Porto. Esse terminal terá capacidade para substituir o navio cisterna que funciona como uma tancagem flutuante. Em 2023 deverá ser acompanhada as emissões de licenças e início das obras.

## PROJEÇÕES DOS EMPREENDIMENTOS

AÇÃO	INVESTIMENTO (BI)	GERAÇÃO DE EMPREGOS
NOVO TERMINAL DE GLP ONSHORE EM SUAPE	1,5	1.100
TERMINAL DE REGASEIFICAÇÃO DE GNL EM SUAPE	02	240
AMPLIAÇÃO DO POLO FARMACO-QUÍMICO DE SUAPE (BLAU)	3,5	1.400
AMPLIAÇÃO DO POLO FARMACO-QUÍMICO DE SUAPE (ACHÉ FASE 2)	0,5	250
NOVO TERMINAL DE CONTÊINERES APM TERMINALS (A.P. MOLLER MAERSK)	2,5	1.600
PLANTA DE PRODUÇÃO DE HIDROGÊNIO VERDE EM SUAPE (QAIR)	22,5	2.900
AMPLIAÇÃO DO PARQUE DE TANQUES ( TERMINAL DE GRANÉIS LÍQUIDOS) TEMAPE	0,5	120
TERMINAL DE GRANÉIS SÓLIDOS SUAPE (TGSS)	0,1	80
PPA TERMOPERNAMBUCO (NEOENERGIA) UTE 498MW	0,5	100
RAMAL SUAPE DA FERROVIA DO SERTÃO 717 KM	6,0	2.000
REFINARIA ABREU E LIMA (RNEST)	5,0	12.000
TERMINAL DE GRANÉIS SÓLIDOS MINERAIS DE SUAPE (TGSMS)	1,5	3.000
<b>TOTAL</b>	<b>46,1</b>	<b>24.790</b>



## **FORTALECER O DIÁLOGO E A TRANSPARÊNCIA COM A SOCIEDADE E COLABORADORES**

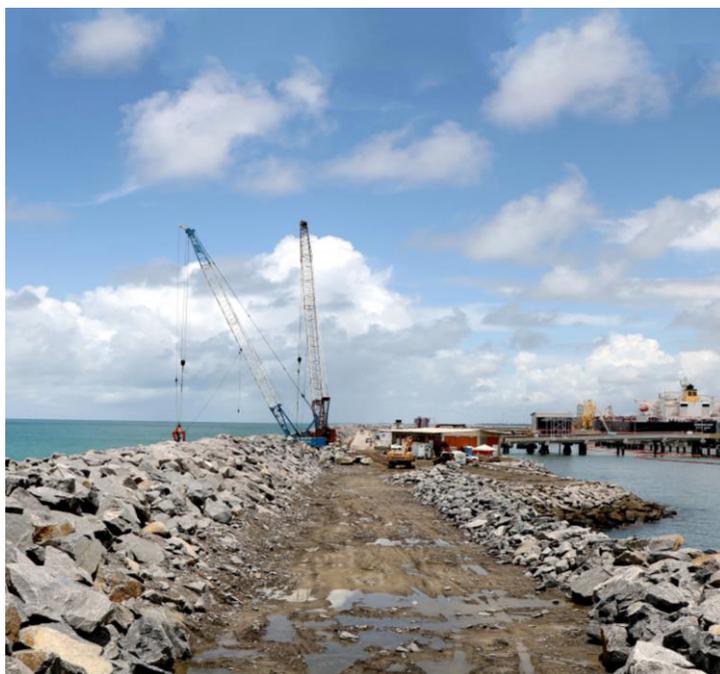
O diálogo com os nossos stakeholders é fundamental para entendermos seus anseios e propor alinhamento de expectativas. A partir de iniciativas contempladas por este objetivo estratégico, conseguimos manter os canais de diálogos mais fortalecidos. Desta forma, pretende-se manter as seguintes iniciativas em 2023:

- Eventos de conscientização: agosto lilás, setembro amarelo, outubro rosa, novembro azul, dezembro laranja (colaboradores e comunidades locais);
- Rodas de diálogo do Suape Conversa (colaboradores);
- Grupo de Trabalho Suape Diversa;
- Oficinas de diálogo com o Comitê Territorial de Diálogo (comunidades locais);
- Censo Suape (comunidade empresarial);
- Match Day (comunidade empresarial);
- Suape Conecta (comunidade empresarial);
- Brasil e Nordeste Export (comunidade empresarial);
- AAPA Latin America;
- Innovation Xperience (comunidade empresarial).

# AMPLIAR E QUALIFICAR A INFRAESTRUTURA E OS SERVIÇOS PORTUÁRIOS

Os investimentos em infraestrutura tem sido prioridade e permanecerá assim em 2023. Neste sentido elencamos a seguir as principais obras a serem realizadas:

- **RESTAURAÇÃO DO MOLHE**



Principal estrutura do Porto Externo, o molhe é a barreira de proteção dos cais e píeres contra a força das ondas, permitindo que Suape, tanto no Porto Externo quanto no Porto Interno, apresente baixa ondulação, garantindo a manutenção da segurança da operação portuária e sua operação ininterrupta. Desde a sua construção, o molhe passa por sua primeira restauração de maior abrangência e complexidade. A obra foi dividida em três fases:

**Área I** - Complementação do Cabeço: executado parcialmente em caráter emergencial em novembro de 2018, juntamente com o trecho de transição para o corpo da estrutura e recomposição do talude interno.

**Área II** - Obra finalizada em julho de 2022, englobando os reparos dos danos remanescentes identificados no talude externo e execução da transição para a berma.

**Área III** - Obra iniciada em agosto de 2022 e prevista para término em agosto de 2023, englobando a recomposição e alinhamento da crista de talude interno do molhe. As etapas II e III, somadas, atingiram, em dezembro de 2022, em torno de 56% de execução.

## • **MANUTENÇÃO DOS PRÉDIOS E VIAS**

Tais obras se apresentam como intervenções de serviços contínuos, com contratos passíveis de renovações anuais, sendo estes imprescindíveis para a manutenção do patrimônio de Suape, sejam eles de intervenções na área predial ou viária, estando destacados nestes os contratos de manutenção preventiva e corretiva predial, capinação e varrição das vias não concessionadas e a manutenção de pavimento das vias não concessionadas, sendo todos eles serviços executados por demanda.

Tais contratos estão postos no planejamento financeiro aprovado para 2023, com consumo de investimento em cerca de R\$ 4.000.000,00 anuais cada, os quais são responsáveis por manter a segurança no tráfego de veículos que circulam em nosso porto, bem como a segurança e saúde de trabalho de todos os colaboradores que trabalham em nossas edificações.

## • **RECUPERAÇÃO DO PGL2**

Obra imprescindível para a manutenção da condição inicial de projeto do Píer de Granel Líquido 2-PGL2, restaurando e aumentando a condição de carga de atracação de 90 para 120 tpb. Compreende a restauração das placas do piso (face externa e inferior do pavimento), substituição dos blocos pré-moldados (internos e externos), recuperação estrutural do vigamento da plataforma, e recuperação das estacas com patologias. Encontra-se em andamento, atingindo 52% de execução, tendo término previsto para agosto de 2023.

# FORTALECER A SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL E SOCIAL NO TERRITÓRIO

Com uma plataforma de ações inovadoras e visão de futuro ousada, a empresa Suape deve continuar em 2023 com o compromisso radical ante as premissas socioambientais da Agenda ESG. Descarbonizar a economia, qualificar as parcerias no território, inspirar mudanças e encarar de frente os desafios desse “novo tempo”.

É assim que a Agenda ESG vem se materializando e deve avançar em 2023, sob a perspectiva de avançar e qualificar o desenvolvimento econômico, gerar novas oportunidades, distribuir igualmente riquezas, diminuir desigualdades sociais e cuidar do alicerce da vida. São diversos programas, projetos e ações para 2023 que estão sintonizados com os princípios do Pacto Global pela Sustentabilidade, a Agenda 2030 e os 17 Objetivos do Desenvolvimento Sustentável da Organização das Nações Unidas (ONU).

Para tanto, foram estabelecidas as Agendas de Sustentabilidade que propõe um rebatimento direto na gestão dos processos de interação e governança com o território, nas economias, na conservação/proteção ambiental, nas instituições/empresas e nas pessoas, quais são:

**Agenda Amarela**, que rompe com o paradigma linear e reducionista, com alta pegada de carbono, para uma visão de uma economia circular, regenerativa de processos, com fomento à transição energética e a neutralização das emissões de gases de efeito estufa.

**Agenda Azul**, que pretende fomentar a economia do mar, dos oceanos, propondo uma pegada inclusiva, aliando a conservação dos ecossistemas marinho e estuarino, numa perspectiva científica de inovação voltada aos arranjos produtivos locais.

**Agenda Verde**, está pautada no desenvolvimento da economia verde, visando conciliar a preservação e recuperação da mata atlântica e ecossistemas associados (mangue e restinga), com o desenvolvimento econômico e a inclusão socioproductiva.

# AGENDA VERDE

## RESTAURAÇÃO FLORESTAL



A empresa Suape continua implantando novas áreas de restauração florestal (cerca de 377 ha entre 2021 e 2022) e realizando atividades de manutenção (aproximadamente 1 mil hectares). Em 2023, esse processo de reflorestamento com espécies nativas da mata atlântica deve prosseguir efetivamente, com mais 264 hectares a serem estabelecidos. E visando subsidiar as atividades de restauração florestal, Suape manterá a produção de mudas no seu Viveiro Florestal próprio, com estrutura e capacidade para produzir cerca de 450 mil mudas por ano e manutenção de 700 mil mudas em estoque, de espécies da Mata Atlântica, cuja manutenção é realizada com suprimento de energia elétrica limpa, através de painéis fotovoltaicos.

## SUAPE INCENTIVA

Aliado e complementar aos Quintais Ecoprodutivos, também será continuado em 2023 o Projeto Suape Incentiva, em parceria com o Sebrae, que através de sua metodologia amplamente consagrada, vem fomen-

tando o empreendedorismo dentro da perspectiva de contribuir para a geração de emprego e renda, a partir da identificação de oportunidades observadas no território de Suape, buscando mitigar a vulnerabilidade econômica e social das famílias. O foco estratégico é o público juvenil e feminino residente em 7 municípios do território estratégico, totalizando cerca de 250 famílias.

## ACORDO DE COOPERAÇÃO UNESCO

A Parceria com a Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (Unesco) que teve sua segunda edição entre 2021 e 2022, consolidando uma série de processos, estudos e proposições para a gestão do Parque Metropolitano Armando de Holanda Cavalcanti e o território de Suape como um todo. Entre os produtos mais relevantes que necessitarão em 2023 um olhar diferenciado, podemos destacar:

**Chamamento público para o processo de cessão pública voltada a uma gestão privada de parte da área do Parque, principalmente sem impeditivos fundiários.**

**Planejamento Espacial Marinho, que propõe uma série de estratégias e roteiro metodológico para o ordenamento e integração de atividades econômicas, de conservação da biodiversidade e da inclusão socioproductiva, em um sistema de governança territorial marinho.**

**Proposição de um aproveitamento e integração de equipamentos do território buscando implementar estratégias de gestão e preservação dos recursos naturais, patrimoniais e histórico culturais do complexo, denominado de Rota Cultural dos Engenhos.**

**Preparação de uma Candidatura ao Programa Internacional de Geoparque, capitaneado pela Unesco, por estarmos numa região reconhecidamente como marco geológico mundial por ser o ponto de ruptura do continente Gondwana, dando origem ao Oceano Atlântico e aos continentes do hemisfério sul.**

## MONITORAMENTO AMBIENTAL

Em 2023 todo processo de monitoramento ambiental deverá ser perseguido, com destaque para avaliar a qualidade ambiental do meio em que o Porto se encontra inserido, contemplando água, sedimento e biota, incluindo espécies exóticas, em águas marinhas e estuarinas. Serão realizadas campanhas trimestrais em 15 pontos, abrangendo os estuários dos rios Massangana, Tatuoca e Ipojuca, baía de Suape, Porto interno e externo, canal de acesso, recife de arenito, costões rochosos e prados de gramas marinhas. Os dados da execução do monitoramento ambiental são publicados no formato de Boletim de Qualidade Ambiental, divulgados no site da empresa. Em 2023 serão realizados os seguintes monitoramentos:

- Monitoramento de Ruídos Ambiental
- Monitoramento Meteoceanográfico
- Monitoramento da Qualidade do Ar

## QUINTAIS ECOPRODUTIVOS

Os Quintais Ecoprodutivos, em parceria com a Caritas NE é outro projeto que terá suas ações sendo implementadas em 2023, com o objetivo de fortalecer a inclusão socioproductiva e aumentar a capacidade de geração de trabalho e renda junto às famílias vulneráveis do território estratégico, através da produção de alimentos em pequenos espaços. Espera-se entregar 300 unidades de produção nas comunidades do Território Estratégico de Suape.

# AGENDA AZUL

## PROJETO MEGAMAR PROF. FÁBIO HAZIN

Em 2023, com o Projeto Megamar Prof. Fábio Hazin, Suape continuará aprofundando a realização da pesquisa e monitoramento da megafauna marinha do Porto de Suape e áreas estratégicas, com o objetivo de conhecer o comportamento e a dinâmica dos elasmobrânquios (tubarões e raias) presentes nessa região e direcionar esforços de educação ambiental, com foco principal em alertar a população acerca dos riscos de incidentes com tubarões e cuidados para se evitar ataques. Efetivamente se espera:

- Gerar informações relevantes sobre a diversidade, distribuição e abundância relativa dos elasmobrânquios (tubarões e raias) na região costeira de Pernambuco e, de forma mais específica, no complexo portuário de Suape;
- Avaliação do possível efeito de borda;
- Preencher lacunas importantes sobre o conhecimento das assembleias de peixes nesses locais;
- Avaliar possíveis ações para promover a conservação e recuperação das populações mais vulneráveis;
- Avaliar a influência dos navios fundeados na atração de tubarões para a área portuária e possíveis alternativas para se manter esses animais em áreas mais distantes da costa.

## PROJETO HIPPOCAMPUS CAVALO-MARINHO

Projeto de pesquisa da biodiversidade marinha e estuarina que deve ser continuado em 2023, com a prospecção e monitoramento de cavalos marinhos, mapeando e compreendendo o estado de conservação das espécies, fazendo estudos populacionais que incluem a genética

dessas populações. Além disso, será realizada a reprodução em laboratório e a soltura dos alevinos, cavalos-marinhos, das espécies encontradas nos estuários dos Rios Tatuoca e Massangana e na Ilha de Cocaia, durante o processo de monitoramento e prospecção. As abordagens sociais do projeto deverão estar voltadas para ações de educação ambiental junto às comunidades de pescadores artesanais e os turistas da região.

## PROJETO GEOMAR

O Projeto Geomar, em parceria com o departamento de oceanografia da UFPE, continuará em 2023 realizando as seguintes atividades:

- Mapear os habitats submersos na área portuária e adjacências (113 km<sup>2</sup>);
- Identificar as feições relevantes do ponto de vista da geodiversidade;
- Caracterizar a tipologia de fundo quanto à sedimentologia;
- Estudar a área do bota-fora desativado no intuito de definir e executar ações de restauração deste ambiente bentônico;
- Estudar o corpo recifal de arenito no intuito de definir e executar ações de proteção deste ambiente;
- Mapear as áreas de cabeço e outras áreas utilizadas para a atividade pesqueira.

# **AGENDA AMARELA**

## **PROGRAMA SUAPE CARBONO NEUTRO**

Com o Programa Suape Carbono Neutro, em 2023, a empresa finalizará o processo para quantificar o carbono capturado na zona de proteção ecológica, estabelecendo a neutralização das emissões de gases no CIPS, com medidas e ações de mitigação e adaptação, a exemplo da restauração florestal e conservação das áreas de Mata Atlântica e Mangue.

## **PLANTA DE HIDROGÊNIO VERDE PERNAMBUCO QAIR BRASIL**

O Projeto da empresa Qair Brasil, denominado Planta de Hidrogênio Verde Pernambuco, prevê a instalação de 4 conjuntos de eletrolisadores de água em áreas localizadas na Zona Industrial Portuária ZIP de Suape, em 4 fases de implantação. O investimento estimado é de aproximadamente R\$ 22,5 bilhões, para 1 GW (gigawatt) de capacidade de eletrólise, em área de 72,5963 hectares e geração de 2.900 empregos durante as obras.

A planta de Produção de Pernambuco a ser instalada em Suape, a partir de 2023, deverá produzir hidrogênio verde e azul, que visa estabelecer progressivamente capacidade de produção e permitir acesso a uma economia de escala.

## **TECHHUB DO H2 VERDE**

O Complexo Industrial Portuário de Suape estará abrigando a instalação de um espaço pioneiro de pesquisa, desenvolvimento e inovação denominado TechHub Hidrogênio Verde. O projeto se concentrará no polígono do Porto Suape e foca suas ações na produção, transporte, armazenamento e gestão de hidrogênio verde (H2V). Os investimentos privados serão na ordem de R\$ 61 milhões. A concepção do TechHub H2Verde Suape vem sendo desenvolvida a partir da chamada pública

“Missão Estratégica Hidrogênio Verde”, promovida pelo Departamento Nacional do Senai e pela CTG Brasil, a partir de janeiro de 2022.

Efetivamente o TechHub H2verde se constituirá em 2023 em um laboratório aberto voltado para o emprego de tecnologias, melhorias no processo de eletrólise, aumento de eficiência total da planta, redução de custos, capacitação e proposição de novos modelos de negócios. Será desenvolvida uma plataforma digital de comercialização para o Hidrogênio Verde, para rastrear e certificar a origem da energia para a produção do hidrogênio.

# INDICADORES ESTRATÉGICOS

Suape avalia, periodicamente, seus instrumentos de planejamento e controle. Instituiu-se, em 2021, a segmentação dos indicadores organizacionais em três segmentos: estratégicos, SGI e processos. As metas, assim como os atributos dos indicadores, são revisitados constantemente, adaptando-se ao cenário mercadológico atual. Em 2022, os indicadores foram revisitados durante os processos de avaliação de metas e resultados e durante as auditorias internas, revalidando e/ou adaptando suas características.



PERSPECTIVA	OBJETIVO ESTRATÉGICO	INDICADOR	DIRETORIA	POLARIDADE	META 2023	UNIDADE	FREQUÊNCIA DE COLETA	ACOMPANHAMENTO
RESULTADOS	AMPLIAR A COMPETITIVIDADE E A INOVAÇÃO NO SETOR PORTUÁRIO	EVENTOS DE INTEGRAÇÃO NO ECOSISTEMA DE INOVAÇÃO DE SUAPE	DPG	POSITIVA	2	NÚMERO	ANUAL	ANUAL
	AMPLIAR E QUALIFICAR A INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS PORTUÁRIOS	MANUTENÇÃO DAS ESTRUTURAS NO COMPLEXO PORTUÁRIO	DEG	POSITIVA	85%	PERCENTUAL	MENSAL	ANUAL
		RANKING ANTAQ MOVIMENTAÇÃO DE CARGA	DGP	NEGATIVA	5	POSIÇÃO	MENSAL	ANUAL
		RANKING REGIONAL MOVIMENTAÇÃO DE CARGA POSIÇÃO NA REGIÃO NORDESTE	DGP	NEGATIVA	1	POSIÇÃO	MENSAL	ANUAL
	ATRAIR EMPREENDIMENTOS ESTRUTURADORES E PROMOVER A POLÍTICA INDUSTRIAL	NÚMERO DE EMPREGOS NO COMPLEXO INDUSTRIAL PORTUÁRIO	DDN	POSITIVA	26.165	NÚMERO	POR DEMANDA	BIENAL
	FORTALECER A SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL E SOCIAL NO TERRITÓRIO	NÚMERO DE LEVANTAMENTO SOCIOECONÔMICO DAS FAMÍLIAS NO TERRITÓRIO	DSF	POSITIVA	120	NÚMERO	MENSAL	MENSAL
		DESEMPENHO AMBIENTAL	DMS	POSITIVA	9,4	NOTA	ANUAL	ANUAL

PROCESSOS INTERNOS	ESTRUTURAR OS PROCESSOS ORGANIZACIONAIS	ÍNDICE DE ATENDIMENTO ÀS DEMANDAS DE ÓRGÃOS DE CONTROLE	DP	POSITIVA	100%	PERCENTUAL	MENSAL	MENSAL
		ÍNDICE DO PLANO DE AÇÃO ESTRATÉGICO	DPG	POSITIVA	100%	NÚMERO	MENSAL	ANUAL
	FORTALECER O DIALOGO E A TRANSPARÊNCIA COM A SOCIEDADE E COLABORADORES	EFETIVIDADE NAS RESPOSTAS DA OUVIDORIA	DP	POSITIVA	100%	PERCENTUAL	MENSAL	MENSAL
		ÍNDICE DA IMAGEM DA ORGANIZAÇÃO	DP	POSITIVA	85%	PERCENTUAL	MENSAL	TRIMESTRAL
	INSTITUIR MECANISMOS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA	ÍNDICE DE ADEQUAÇÃO DA LEI DAS ESTATAIS	DP	POSITIVA	100%	PERCENTUAL	BIMESTRAL	BIMESTRAL
	OTIMIZAR A GESTÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	MARGEM EBITDA LUCRO ANTES DE JUROS, IMPOSTOS, DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO	DAF	POSITIVA	33%	PERCENTUAL	TRIMESTRAL	TRIMESTRAL
		INDICADOR DE EFICIÊNCIA OPERACIONAL	DAF	POSITIVA	0.23	DECIMAL	TRIMESTRAL	TRIMESTRAL
		ÍNDICE DE EXECUÇÃO DE INVESTIMENTOS	DPG	POSITIVA	55%	PERCENTUAL	MENSAL	ANUAL
		MARGEM LÍQUIDA	DAF	POSITIVA	5,3%	PERCENTUAL	TRIMESTRAL	TRIMESTRAL
		NOTA DO ÍNDICE DE GESTÃO PORTUÁRIA	DGP	NEGATIVA	9.0	NOTA	ANUAL	ANUAL
	PROPORCIONAR CONDIÇÕES PARA A SEGURANÇA DAS PESSOAS E DAS OPERAÇÕES	TAXA DE ACIDENTES DE TRABALHO COM AFASTAMENTOS	DAF	NEGATIVA	0%	PERCENTUAL	SEMESTRAL	ANUAL
		TAXA DE FATALIDADE	DAF	POSITIVA	0	NÚMERO	ANUAL	ANUAL

PESSOAS E RECURSOS	ZELAR PELA QUALIDADE E HARMONIA DO CLIMA ORGANIZACIONAL	ÍNDICE DE SATISFAÇÃO - CLIMA ORGANIZACIONAL	DAF	POSITIVA	80%	PERCENTUAL	ANUAL	ANUAL
--------------------	---	---	-----	----------	-----	------------	-------	-------



Complexo Industrial Portuário  
Governador Eraldo Gueiros