



ESTRATÉGIA A  
**LONGO PRAZO**  
2025 - 2029

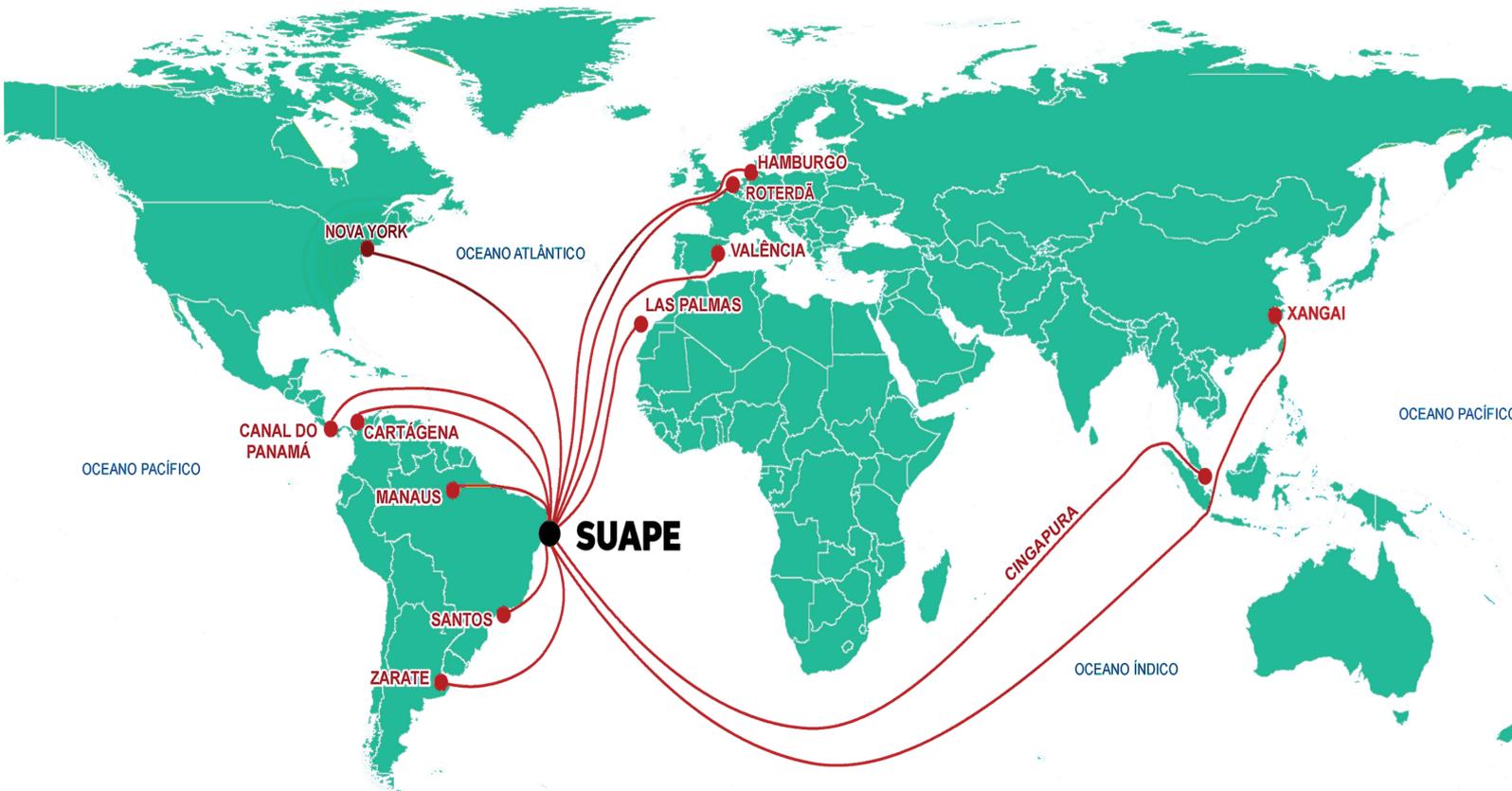


## CONTEXTO

O **Complexo Industrial Portuário Governador Eraldo Gueiros – SUAPE** foi criado em 1978 como empresa pública, pela Lei Estadual nº 7.763, com o objetivo de gerir a implantação do distrito industrial e a administração das atividades portuárias. Localizado em uma área de 17.300 hectares, está subdividido em cinco zonas: Preservação Ecológica, Industrial, Industrial-Portuária, Central de Serviços e Preservação Cultural.

Com 46 anos de existência, o complexo está localizado no Litoral Sul de Pernambuco, entre os municípios de Ipojuca e do Cabo de Santo Agostinho, a apenas 40 quilômetros do Recife. Considerado um dos maiores projetos de infraestrutura e de desenvolvimento econômico do país, o empreendimento oferece oportunidades em diversos setores, atraindo investimentos e gerando emprego e renda para os trabalhadores que contribuem para a construção de um novo futuro para os pernambucanos.

Devido à sua localização estratégica, ideal para rotas marítimas nacionais e internacionais, o complexo se estabelece como um porto centralizador e distribuidor de cargas, desempenhando papel fundamental no avanço econômico da região Nordeste.





Em 2025, Suape vai dar início à implantação do plano de descarbonização do complexo, a partir do planejamento estratégico do Comitê de Resiliência Climática e Transição Energética. A iniciativa tem como objetivo alcançar a neutralidade de carbono no território sob administração da estatal até 2038.

Para isso, estão previstas ações de mobilidade sustentável, sendo a primeira voltada para a criação de uma frota elétrica para a logística interna, com a meta de torná-la operacional até o fim do ano. A segunda ação, que pretende substituir 100% da frota interna de veículos a gasolina por etanol, tem a expectativa de ser concluída ao longo de 2025.

Além disso, o Complexo de Suape abriga um parque industrial que conta com 83 empresas em operação, distribuídas em 12 polos, que vão de alimentos e bebidas até grãos líquidos e gases.

A empresa adota análise prática das questões abordadas no contexto da organização, utilizando metodologia contemporânea e estratégica de governança. A alta administração de Suape orienta suas decisões, tanto presentes quanto futuras, com base no Mapa Estratégico Organizacional e na matriz SWOT, conforme detalhado a seguir:

# ANÁLISE SWOT

## FORÇAS

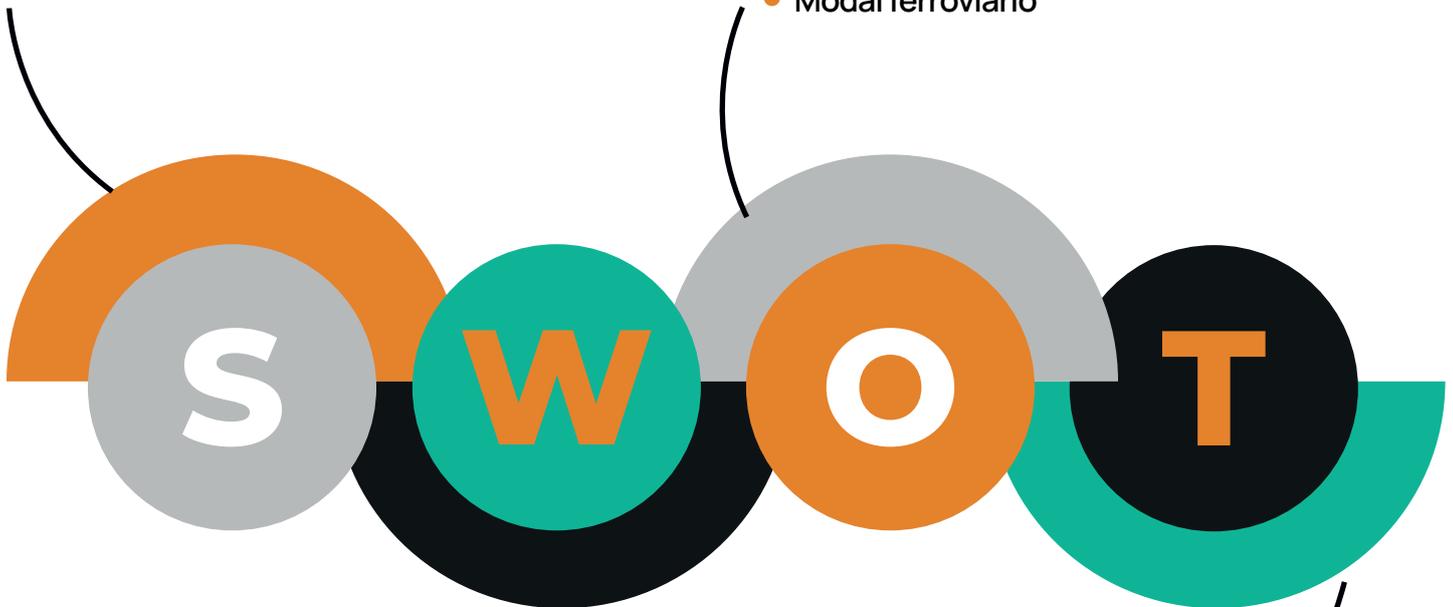
### STRENGTHS

- Imagem institucional
- Localização estratégica
- Capacidade de expansão
- Ativos e gestão ambiental
- Qualidade da infraestrutura
- Complexo industrial e logístico de grande porte
- Transformação digital e inovação

## OPORTUNIDADES

### OPPORTUNITIES

- Ambiente político
- Retomada de investimentos da refinaria
- Novos empreendimentos no complexo industrial portuário
- Transição energética
- Agenda ESG
- Ampliação e conexão das cadeias produtivas
- Modal ferroviário



## FRAQUEZAS

### WEAKNESSES

- Dependência de poucos clientes
- Custo operacional (containers)
- Passivo social/fundiário
- Dependência de altos investimentos
- Natureza jurídica de porto público
- Gestão territorial

## AMEAÇAS

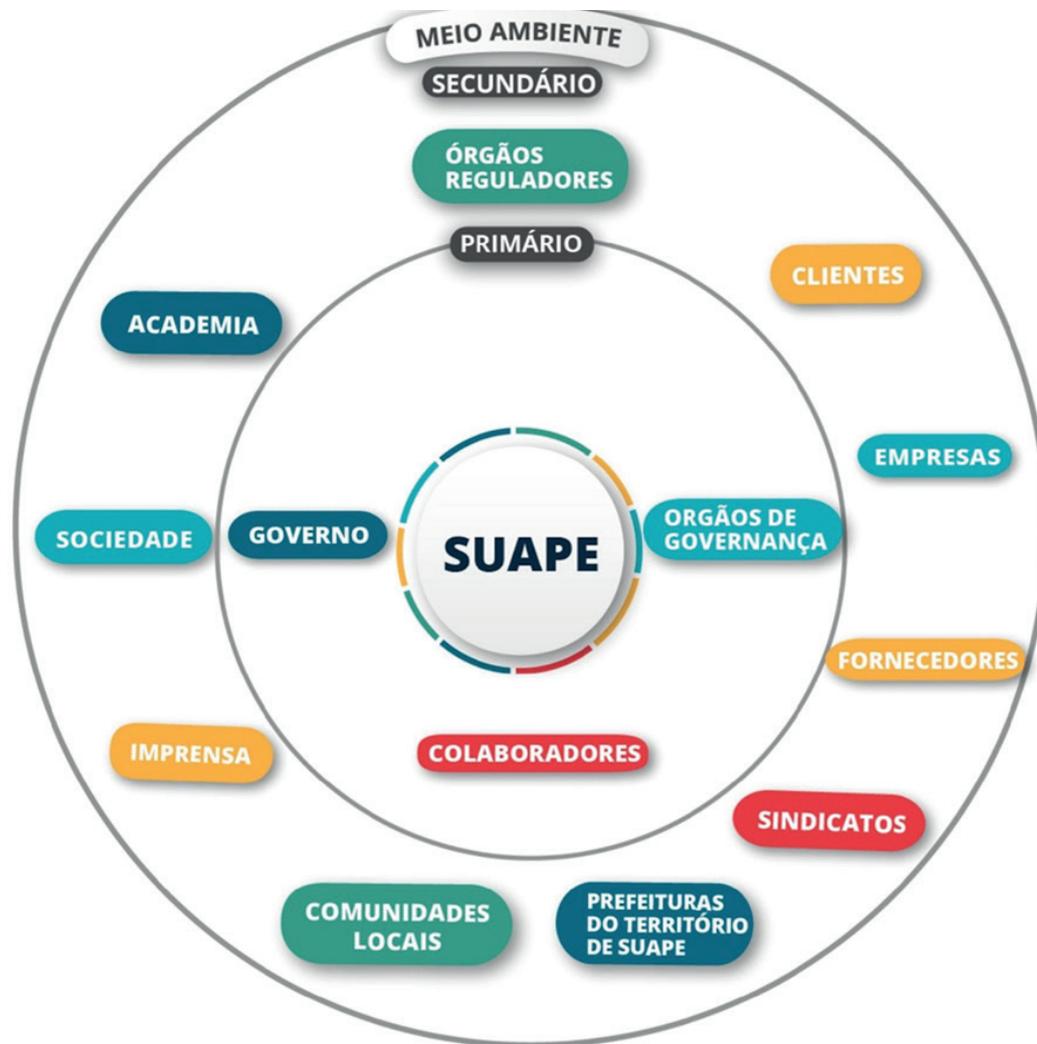
### THREATS

- Portos Privados
- Complexidade regulatória
- Mobilidade
- Mudanças climáticas
- Vulnerabilidade social
- Segurança pública
- Instabilidade geopolíticas



<p><b>1</b> ERRADICAÇÃO DA POBREZA</p>	<p><b>2</b> FOME ZERO E AGRICULTURA SUSTENTÁVEL</p>	<p><b>3</b> SAÚDE E BEM-ESTAR</p>	<p><b>4</b> EDUCAÇÃO DE QUALIDADE</p>	<p><b>5</b> IGUALDADE DE GÊNERO</p>	<p><b>6</b> ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO</p>
<p><b>7</b> ENERGIA LIMPA E ACESSÍVEL</p>	<p><b>8</b> TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO</p>	<p><b>9</b> INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURA</p>	<p><b>10</b> REDUÇÃO DAS DESIGUALDADES</p>	<p><b>11</b> CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS</p>	<p><b>12</b> CONSUMO E PRODUÇÃO RESPONSÁVEIS</p>
<p><b>13</b> AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA</p>	<p><b>14</b> VIDA NA ÁGUA</p>	<p><b>15</b> VIDA TERRESTRE</p>	<p><b>16</b> PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES</p>	<p><b>17</b> PARCERIAS E MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO</p>	

A Administração da Autoridade Industrial Portuária, em sinergia com a influência que o Complexo de Suape gera em termos econômicos e sociais, definiu as seguintes partes relacionadas:





## ANÁLISE DO AMBIENTE

O Porto de Suape estabelece estratégia sólida e visionária, buscando consolidar sua abordagem baseada em princípios fundamentais como integridade, transparência e responsabilidade. Alinha, ainda, essas práticas com as expectativas dos stakeholders. Essa estratégia incorpora elementos essenciais para o sucesso do atracadouro e para gerar impacto positivo no ambiente ao redor. A integração entre diversidade e inclusão, transformação digital, práticas ESG (ambientais, sociais e de governança) e os ODS (Objetivos de Desenvolvimento Sustentável), é fundamental para o progresso dos portos e alcance das metas globais de sustentabilidade.

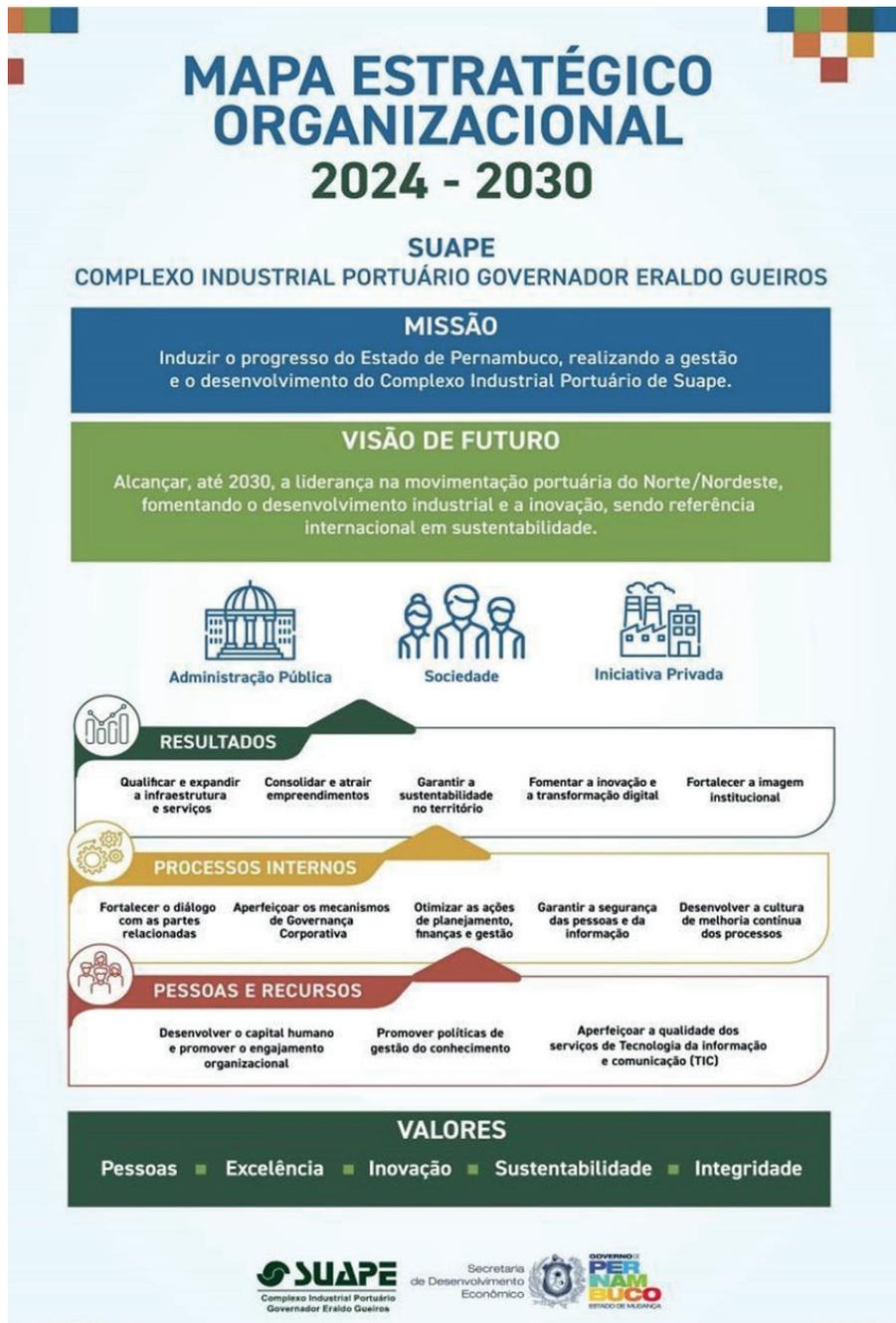
A inovação e a transformação digital são vistas como pilares centrais dessa jornada. O Porto de Suape investirá em soluções digitais para facilitar a comunicação com todas as partes envolvidas, aumentar a transparência e otimizar as operações. Para assegurar desempenho sustentável de longo prazo, adota práticas ambientais responsáveis, com foco na redução da pegada de carbono, na promoção de eficiência energética, no gerenciamento sustentável de resíduos e na preservação de ecossistemas sensíveis, como manguezais e áreas de conservação.

Além disso, Suape promove a inclusão social, apoiando comunidades locais com oportunidade de emprego e contribuindo para o desenvolvimento social da região e de Pernambuco. As práticas de governança, baseadas na transparência e ética, são essenciais para garantir desempenho sustentável. O porto assegura governança corporativa eficaz por meio de uma gestão responsável, que prioriza a integridade, o cumprimento das normas regulatórias e o engajamento das partes interessadas, incluindo funcionários, investidores, comunidade local e órgãos reguladores.

# 3

# METAS E OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Durante o ano de 2024, a empresa seguiu o Mapa da Estratégia (2024-2030), utilizando o Balanced Scorecard, segmentado nas perspectivas Resultados, Processos Internos, Pessoas e Recursos, conforme os Objetivos Estratégicos. Além disso, atualizou os projetos estratégicos em andamento, que serão desenvolvidos de forma contínua nos próximos quatro anos (2024-2028), conforme ilustrado no Mapa Estratégico abaixo:





# PROJETOS ESTRATÉGICOS POR PERSPECTIVA

## PESSOAS E RECURSOS

DESENVOLVER O CAPITAL HUMANO E PROMOVER O ENGAJAMENTO ORGANIZACIONAL

- Suape Conversa  
- Desenvolvimento de Líderes 
- Plano de Demissão Voluntária/PDV 
- Plano de Cargos, Carreiras e Salários/PCCS 
- Concurso Público 
- Suape Diversa   

PROMOVER POLÍTICAS DE GESTÃO DO CONHECIMENTO

- Gestão de Competências 

APERFEIÇOAR A QUALIDADE DOS SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO (TIC)

- Melhorar a Infraestrutura e a Implantação de Software e Hardware 

# PROCESSOS INTERNOS

## DESENVOLVER A CULTURA DE MELHORIA CONTÍNUA DOS PROCESSOS

Atualização, Mapeamento dos Processos Internos e Sistema de Gestão Integrada 

## GARANTIR A SEGURANÇA DAS PESSOAS E DA INFORMAÇÃO

Consolidação da Adequação LGPD 

## OTIMIZAR AS AÇÕES DE PLANEJAMENTO, FINANÇAS E GESTÃO

Instrumentos de Planejamento e Finanças 

Revisão das Tabelas de Tarifas Públicas 

Plataforma Suape - Business Intelligence 

## FORTALECER O DIÁLOGO COM AS PARTES RELACIONADAS

Censo Suape  

Suape Conecta  

## APERFEIÇOAR OS MECANISMOS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

Implantação do Sistema Due Diligence



Implantação do Sistema Gestão de Riscos



Requalificação do Programa de Integridade



Consolidando a Governança e o Desenvolvimento Sustentável

em Suape



Revisão do Regulamento de Exploração Portuária – REP



## RESULTADOS

### FORTALECER A IMAGEM INSTITUCIONAL

Rebranding – Reposicionamento da Marca



Contratação de Agência de Publicidade



### FOMENTAR A INOVAÇÃO E A TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Hub Suape Inovação



TechHub Hidrogênio Verde



### GARANTIR A SUSTENTABILIDADE DO TERRITÓRIO

Rota da Descarbonização



Transformação Digital do Programa de Educação Ambiental



- Sistemas Agroflorestais  
- Regularização Fundiária 
- Gestão de Resíduos 
- Sistema de Monitoramento Meteoceanográfico 

## CONSOLIDAR E ATRAIR EMPREENDIMENTOS

- Ampliação da Refinaria Abreu e Lima/Rnest  
- APMT Suape  
- Blau Farmacêutica 
- Transição Energética  
- Apoio Logístico 
- Negócios Portuários - Novos Arrendamentos Portuários: Cais 6 e 7; Áreas de Tancagem (Lotes 13 e 14); Terminal de Veículos; Terminal de Carga Geral. 
- European Energy 
- Uso de Inteligência Artificial para Identificar Setores e Companhias em Expansão no Exterior 
- Estudo de Complexidade Econômica 

## QUALIFICAR E EXPANDIR A INFRAESTRUTURA E SERVIÇOS

- Dragagem do Canal Externo 
- Dragagem do Canal Interno 
- Ferrovias 
- Molhe 
- Cais 6 e 7 



# ANÁLISE E GESTÃO DE RISCOS

A Estratégia de Longo Prazo, voltada para aprimorar a gestão de riscos nas empresas estatais, deve ser baseada em um conjunto de ações que envolvem desde a quantificação e priorização das ameaças até a implementação de uma cultura robusta de gestão de vulnerabilidades, passando pelo uso de tecnologias e ferramentas apropriadas. Ao seguir essas diretrizes, o Complexo Industrial Portuário de Suape busca estar mais preparado para enfrentar os desafios do futuro e garantir a sustentabilidade.

Suape tem estabelecido, por meio de sua Política de Gestão de Riscos e Controles Internos, os princípios, diretrizes e responsabilidades essenciais para atingir os objetivos. O principal é orientar os processos de identificação, avaliação, tratamento, monitoramento e comunicação das ameaças, integrando uma visão de risco nas decisões estratégicas da empresa, alinhada às melhores práticas de governança corporativa.

A Política de Gestão de Riscos e Controles Internos define, de forma conceitual, as etapas, sendo:

● **IDENTIFICAÇÃO:** consiste no processo de identificação e documentação das características dos riscos e incertezas que podem impactar o alcance dos objetivos organizacionais.

● **ANÁLISE:** envolve o exame dos riscos mapeados, com o intuito de compreendê-los e classificá-los de acordo com sua natureza e impacto nas operações de Suape.

- **AVALIAÇÃO:** refere-se ao processo de análise e avaliação dos riscos relevantes, considerando estimativas de probabilidade e impacto, com foco no alcance dos objetivos de Suape.
- **TRATAMENTO:** objetiva intervir nas possíveis consequências de um risco. As ações a serem tomadas podem incluir: aceitar o risco, transferi-lo ou compartilhá-lo com outra parte; evitá-lo, decidindo não iniciar ou descontinuar a atividade que o origina; mitigá-lo, reduzindo sua probabilidade de ocorrência (ao abordar a causa) ou minimizando suas consequências.
- **MONITORAMENTO:** trata-se de uma atividade contínua, realizada pela área responsável em colaboração com os setores técnicos, para garantir o acompanhamento constante dos riscos identificados.
- **COMUNICAÇÃO:** representa a interface entre o processo de avaliação de riscos e outras áreas de gestão da empresa, assegurando que as informações sobre riscos sejam compartilhadas de maneira clara e eficiente.

Como parte da estratégia, Suape busca fortalecer a governança corporativa por meio do desenvolvimento e da implementação de um sistema integrado de gestão de riscos. O objetivo principal é identificar, analisar e monitorar os riscos de forma contínua, possibilitando decisões mais assertivas e a otimização da gestão de recursos.

Em conformidade com a Lei das Estatais (Lei 13.303/2016) e o Estatuto Social de Suape, a Estratégia de Longo Prazo foi submetida a uma metodologia interna de análise de riscos, sendo as ações de monitoramento relacionadas a essa estratégia acompanhadas pelos órgãos de governança e reportadas de forma contínua à alta gestão da instituição.



# FORMULAÇÃO DA ESTRATÉGIA A LONGO PRAZO

É um instrumento do Planejamento Estratégico de cinco anos monitorado pela diretoria colegiada, sendo revisado e aprovado anualmente pelo Conselho de Administração (Consad). O presente documento é uma peça fundamental para o direcionamento e a sustentabilidade de Suape. Além de subsidiar no direcionamento temporal, a Estratégia a Longo Prazo nos mantém alinhados com a visão, a missão, os valores e indicadores; e nos ajuda no cumprimento das responsabilidades sociais, econômicas e políticas.

<b>TABELA DE ALTERAÇÃO DESSE DOCUMENTO</b>			
<b>Nº DA REVISÃO</b>	<b>DATA</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>	<b>RESPONSÁVEL</b>
Versão final	06/12/2024	Elaboração	Diretoria de Administração e Finanças
Versão final	16/12/2024	Aprovação	Reunião de Diretoria Colegiada
Versão final	19/12/2024	Aprovação	CONSAD



**SUAPE**  
 Complexo Industrial Portuário  
 Governador Eraldo Gueiros

Secretaria  
 de Desenvolvimento  
 Econômico



GOVERNO DE  
**PER  
 NAM  
 BUCO**  
 ESTADO DE MUDANÇA